

**PAROLE  
D'AUTEUR**

**BÉNÉDICTE HAUBOLD**, psychologue et conseil en management, a écrit «Vertiges du miroir, le narcissisme des dirigeants», Ed. [Lignes] de repères.

**Pourquoi les patrons sont-ils menacés par « le péril narcissique » ?**

Le narcissisme est nécessaire pour diriger une entreprise. Tous les grands patrons sont narcissiques. Ils sont entourés de personnes qu'ils fascinent, qui ont l'impression de participer à une épopée. Notre société médiatique favorise ce type de personnalité. Les narcissiques font rêver les actionnaires, assimilent leur personnalité à celle du groupe, motivent un premier cercle de collaborateurs admiratifs.

**Quand le narcissisme devient-il un poison ?**

Lorsque le patron devient tout puissant. Il n'écoute que ceux qui valident ses pensées et se débarrasse des autres. Il instrumentalise ses collaborateurs et se trouve décalé de la réalité. Ce qui conduit par exemple à des rémunérations de patrons jugées aujourd'hui aberrantes. Ces patrons finissent par mettre en péril l'entreprise. Ils doivent apprendre à s'entourer de contre-pouvoirs. ▀

**PROPOS RECUEILLIS PAR  
ISABELLE GERMAIN**