

Gestion de carrière

- Le bien-être au travail
- Mobilité interne
- Emploi et diversité
- Bilan de compétences

Emploi > Gestion de Carrière

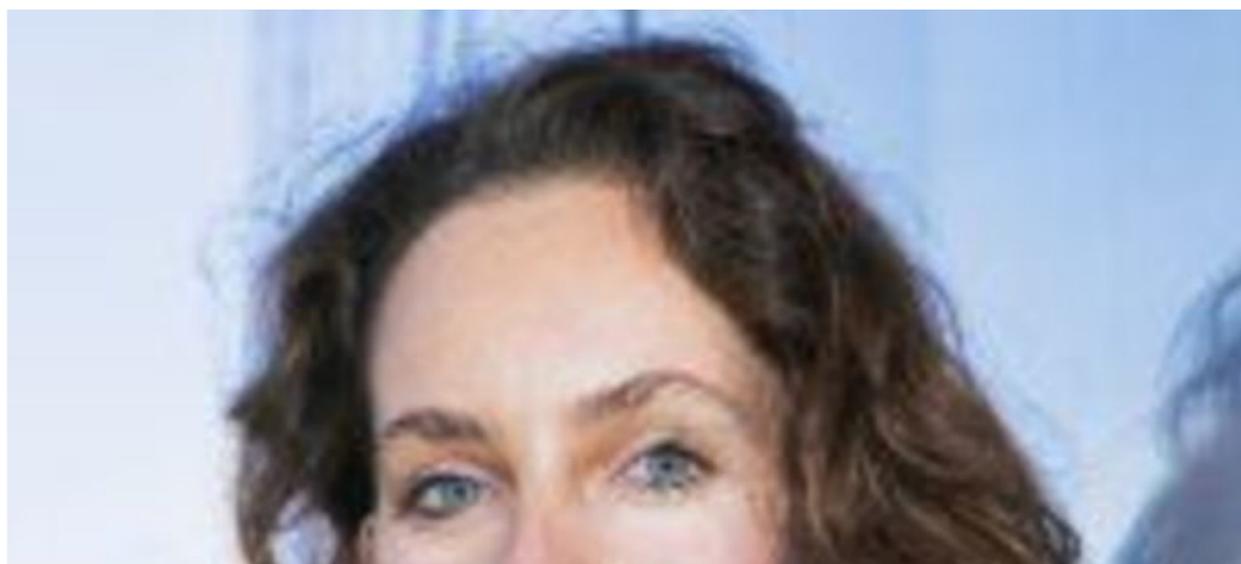
PSYCHOLOGIE

Ciel, un narcissique au bureau!

Par L'EXPRESS.fr, publié le 31/03/2008 à 11:35

Comment manager une personnalité narcissique au travail. Interview avec Bénédicte Haubold, auteur de " Vertiges du miroir ? Le narcissisme des Dirigeants " (Editions Lignes de Repères) et fondatrice d'Artélie Conseil, un cabinet dédié à la résolution des situations humaines difficiles en entreprise.

 Partager 0  Tweeter 0  g+1 0  0  A+ A-



Comment manager une personnalité narcissique au travail. Interview avec Bénédicte Haubold, auteur de " Vertiges du miroir " Le narcissisme des Dirigeants " (Editions Lignes de Repères).

DR

Certains grands dirigeants affichent un fort narcissisme. L'entreprise est-elle un terrain fertile pour ce type de profil ?

L'entreprise offre aux dirigeants un lieu où ils peuvent attirer sur eux tous les regards. Avec la médiatisation croissante, leur avis compte, leurs déclarations sont analysées, et parfois leur vie privée est commentée. Les personnalités à dominante narcissique positive sont précieuses pour l'entreprise, car elles impriment des stratégies ambitieuses. A l'instar de Richard Branson ou de Bill Gates, elles trouvent du sens à vouloir relever le pari risqué de "changer le monde" et de laisser un héritage derrière elles. En revanche, quand un dirigeant bascule vers le narcissisme négatif, l'entreprise toute entière est menacée. On se souvient de Vivendi Universal dirigé par Jean-Marie Messier : plus aucune décision stratégique n'était véritablement "challengeée". Vinci a échappé de peu à un sort similaire : son dirigeant de l'époque, Antoine Zacharias, commençait à perdre le contact avec la réalité, après l'avoir brillamment dirigée. Le conseil d'administration a dû jouer son rôle de contre-pouvoir en procédant à son éviction.

Comment se comporte un narcissique au bureau ?

Suivez L'Express

• Sur Facebook

Suivre 504K abonnés

• Sur Twitter

Suivre 504K abonnés

• Et aussi :



Consultez des milliers d'offres d'emploi avec L'Express

Intitulé du poste

Localisation



offres d'emploi

- **Ingenieur projets mecanique, energie (h/f)**
ASCO (Montrouge)
- **Responsable du recrutement (h/f)**
CANTIN RH & ASSOCIES (Nanterre)
- **Ingenieur propriete industrielle (h/f)**
TOTAL (France entière)

>> [Plus d'offres](#)

Ils recrutent



Offres d'emploi Finances

Les dernières offres d'emploi

- Ch. contrôle risque crédit
- Directeur(trice) - Services aux entreprises - Bureau de représentation de Paris
- Directeur d'Investissements Fonds Mezzanine (h/f)
- CDD - Chargé de risques ALM H/F
- Assistant analyste Credit Covered Bonds
- Trésorier Clientèle Grands Comptes H/F
- CHARGE(E) D'ETUDES REASSURANCE (H/F) CDD 6 MOIS
- Chargé de Middle Office Flux (H/F)

Qu'il s'agisse d'un client, d'un fournisseur, ou d'un collaborateur, les narcissiques se révèlent habiles dans leurs relations au travail. Ils vous mettent en valeur, dans la mesure où cela sert directement leurs intérêts. Ce sont aussi de vrais charmeurs. Ils connaissent très bien les rouages de l'entreprise et les utilisent à merveille, pour se hisser dans des temps très courts, à des postes convoités. En réunion, ils insistent particulièrement sur les difficultés qu'ils ont maîtrisées. Du coup, ils accaparent en permanence une grande partie de l'attention. A noter, durant leur ascension, ils se mettent peu de personne à dos, non par altruisme mais par utilitarisme : ils auront sans doute besoin d'eux à un moment donné.

Dès lors, comment gérer ce type de personnalité ?

Un narcissique qui se sent attaqué ou remis en cause s'avère l'un des profils psychologiques les plus violents qu'il soit. S'il a du pouvoir, sachez qu'il est, le plus souvent, stratège et brillant. Si vous vous dressez sur son chemin, vous risquez d'être rapidement marginalisé. Mon conseil : gérez-le avec précaution, afin de vous protéger de ses attaques ! Voici comment. Le narcissique doit toujours avoir l'impression que les bonnes idées viennent de lui, et qu'il a " LA " vision "stratégique" nécessaire. Si vous souhaitez qu'il tienne compte de votre opinion, posez-lui des questions détournées pour le faire avancer. Si vous désirez qu'il prenne telle ou telle décision, demandez-lui ce qu'il en pense et s'il voit une meilleure solution. Dans une réunion, faites-le parler et demandez-lui son opinion. Evitez de lui rappeler des lancements ratés de produits, s'il est responsable marketing, ou le mauvais climat de l'entreprise s'il est DRH. Enfin, la simple évocation de personnes "brillantes" va l'entraîner à croire que vous le comparez à lui. Paradoxalement, le narcissique a une faible estime de lui-même et peut aisément être déstabilisé même s'il ne le montre pas d'emblée. Vous aurez sûrement l'impression que je prône une "docilité" à son égard, mais ne vous méprenez pas : elle est de surface ! Si vous vous rebellez de façon ouverte et déclarée, le narcissique va interpréter cela comme la marque d'un désamour ou d'une attaque. Votre position devient très fragile. A noter, cependant : certaines personnes peuvent toutefois avoir un ascendant sur le narcissique : souvent plus âgées, elles ont une expérience dans un domaine qu'il n'a pas. Ses conseils peuvent devenir avisés, même à ses yeux !

[Recommander](#) Inscription pour voir ce que vos amis recommandent.

0 [> Réagir](#)



Décrochez votre futur job



Conseils de Warren Buffett



Meetic N°1 des Rencontres



Perdre du Ventre ?

Publicité Ligatus

• Intern Assistant Sales Central and Eastern Europe H/F

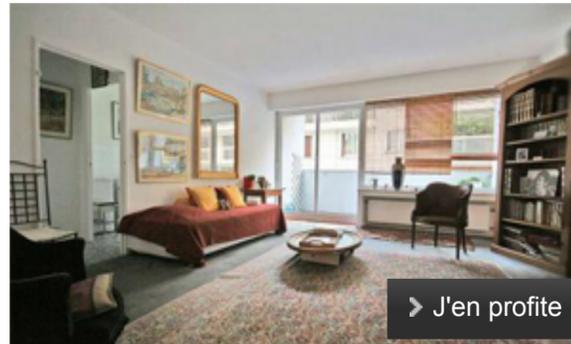
• MOA risques de marché

>> [Toutes nos offres](#)

avec **eFINANCIALCAREERS**

Premier appartement

Logic-Immo.com



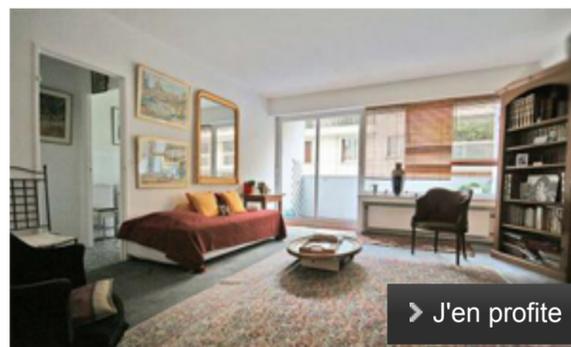
> J'en profite !

Devenez propriétaire !

Le calme et la proximité du 16ème arrondissement à moins de 400 000€

Premier appartement

Logic-Immo.com



> J'en profite !

Devenez propriétaire !

Le calme et la proximité du 16ème arrondissement à moins de 400 000€

Emploi : A la Une

Notre sélection de missions solidaires du 21 avril au 2 mai

Dans la relation client, les salaires varient grandement selon les métiers

Dans la relation client, les salaires varient grandement selon les métiers

Recrutement: ces entreprises qui font tout pour séduire les jeunes talents

< 1/8 >

>> [Toute l'actualité Emploi](#)

En kiosque cette semaine



Lire L'Express sur papier, web, mobile et tablette

[J'achète ce numéro](#)

[Je m'abonne](#)

Suivez l'actualité avec L'Express